

Tak for ordene fra dirigenten og tak for at få ordet.

Det seneste år har været karakteriseret ved en meget betydelig og intensiv arbejdsindsats for alle i Green Hydrogen Systems. Det vil Sebastian Koks Andreassen sætte flere ord på om lidt.

Fra bestyrelsens side vil jeg gerne takke alle i selskabet for deres dedikation og store indsats.

Motivation og hårdt arbejde er i udgangspunktet en nødvendighed for at drive enhver vækstvirksomhed fremad. Især i et selskab som vores, hvor vi nu går gennem den afgørende skaleringsfase, for at nå en konkurrencedygtig position, i en industri og i et marked i høj vækst.

Men arbejdsindsats og skalering er ikke nok. Der skal investeres betydelige beløb over flere år, så tålmodig opbakning fra vores aktionærer er afgørende.

For der skal investeres milliardbeløb i innovativ teknologi, kapacitet og kompetencer, flere år før indtægterne bliver store nok til at give et positivt resultat.

Det betyder, vi skal sikre, vi har de rette ressourcer:

- Som kan føre forskning og udvikling af materialer og komponenter frem til testfase og prototype
- Som tager prototypen, det næste vigtige skridt mod et konkurrencedygtigt elektrolyseanlæg
- Som sikrer de rette ressourcer, til at markedsføre og sælge vores elektrolyseanlæg over hele verden
- Og som tager os de sidste afgørende skridt mod storskalaproduktion.

Stordrift kræver store investeringer. Både i en fabrik og i kapaciteten af fabrikken. Den fabrik skal vi designe, godkende, få bygget, og derefter udstyre den med kraner, maskiner og robotter. Det skal alt sammen testes, justeres og optimeres for at nå storskaladrift. Samtidig skal vi have et skarpt fokus på, at produktionen bliver så effektiv og sikker som mulig, mens omkostningerne drives ned.

Dermed møder vi kundernes efterspørgsel.

Og vores kunder står ofte overfor tilsvarende store eller endnu større investeringsbeslutninger, der dækker mange flere led af værdikæden.

I den ene ende af kæden skal de investere i eller have adgang til rigelige mængder grøn energi fra vind eller sol. De skal købe elektrolyseanlæg til brintproduktion, hvor noget af brinten måske skal bruges direkte, eller gå til grøn metanol eller ammoniak produktion via PtX. Det kræver yderligere investeringer. Og helt i den anden ende af kæden skal de investere i at lagre og transportere brinten videre til de kunder, der har brug for grøn brint, grøn metanol eller grøn ammoniak.

Det er det store brintbillede, der tegner vores verden. Og bag den uklarhed, der har været om og hvornår, vi når en mere brintbaseret økonomi, viser der sig nu en tydeligere tegning af vejen frem.

De positive tegn tager stadig sit udgangspunkt i vores fælles kamp for klimaet. Og et ønske om at omstille vores energisystem fra at være sort og fossilt til at være grønt og bæredygtigt. Det ønske om en grøn omstilling har bredt sig og taget fart i det sidste år.

Vi har set en række politiske tanker og tiltag i Danmark, Europa og nu også i USA. Tanker og tiltag, der giver mere medvind til en grøn teknologiudvikler og leverandør som os.

I løbet af 2022 blev der føjet en ny, og afgørende, faktor til den klimakamp for en energiomstilling. Krig i Europa og en uhørt usikkerhed om vores demokratiske europæiske fællesskab, har skabt en helt ny situation. Vi skal for første gang i generationer indregne en reel risiko for akutte afbrydelser i vores europæiske energiforsyning og vores forsyningskæder.

Det har sat ekstra fart på energiomstillingen og forandret vores syn på vigtigheden af at være uafhængige af import af fossil energi. Vigtigheden af at have stærke og pålidelige forsyningskæder.

De forhold i vores omverden har vi også skulle tage højde for i Green Hydrogen Systems.

For de har direkte påvirket vores forsyningskæder. Det er blevet tydeligt, hvad der er de svageste led i kæden, og det har haft betydning for vores adgang til metaller, materialer og komponenter. Resultatet er længere leveringstider og uhørte prisudsving.

Når vi vender blikket mere indad, har vi på de indre linjer taget nogle store skridt. Især i skaleringen af vores kompetencer og vores produktionskapacitet. Sebastian vil give flere detaljer i sin del af beretningen, men set fra min stol er det værd at nævne to punkter.

- At vi i 2022 kunne indvie de nye og udvidede produktionshaller. En milepæl nået før tid og et fundament for, at vi kan fortsætte med at øge vores produktionskapacitet og sende endnu flere elektrolyseanlæg ud i verden.
- At vi i 2022 besluttede at tilføje flere tekniske kompetencer til bestyrelsen for at støtte virksomheden endnu bedre på produkt- og produktionsside.

Det gjorde vi ved at hente Anders Vedel, Armin Schnettler og Karen Dyrskjøt Boesen ind i bestyrelsen i løbet af 2022.

Og vi tager endnu et skridt i den retning med bestyrelsens forslag om at lade Poul Due Jensen træde ind i bestyrelsen.

Desværre har vi måtte konstatere, at Thomas Thune Andersen og Jakob Fuhr Hansen har besluttet ikke at søge genvalg til bestyrelsen ved dette års generalforsamling.

I den sammenhæng vil jeg gerne takke både Thomas og Jakob for deres dedikation og fokus på Green Hydrogen Systems gennem de sidste år.

Jakob har været med på hele rejsen fra 30 personer til 300 på bare tre år. Uden Jakobs støtte havde det nok ikke kunnet lade sig gøre.

Thomas har været en dedikeret støtte gennem de sidste to års intensive arbejde for at sikre den rigtige balance mellem produktion, effektivitet og vores leverancer til vores kunder.

For i det helt store billede er det afgørende, at vi hele tiden holder et fast fokus på vores egen rolle i værdikæden. Hvad vi kan bidrage med for at udvikle, producere og levere elektrolyseanlæg til vores kunder, med den effektivitet og i den størrelse og i det antal, de har behov for.

I 2022 er vi blevet bedre til at levere på vores del af værdikæden. Vi fortsætter det arbejde i 2023, fordi vi kan se, at i dette marked i kraftig vækst vil efterspørgslen på vores anlæg bare vil stige.

Trods alle de gode momenter fra 2022 ændrer det ikke ved, at det også var sidste forår, vi måtte meddele, at det produkt vi stod klar med, ikke kunne leve op til vores egne krav.

Det førte til måneders intenst arbejde for hele organisationen.

Et vigtigt arbejde. Det medførte, at vi med udgangen af 2022 sendte et mere modent og robust elektrolyseanlæg på markedet. Det betød også, at vi i de sidste måneder af 2022, nåede at sende de første kommercielle anlæg ud til vores kunder. Og vi formåede at hente flere ordrer ind på vores kommercielle A-serie produkt, samtidig med den nye, større og mere effektive X-serie blev designet, udviklet og samlet og nu i dag findes i en prototype version.

De positive takter ved udgangen af året kunne dog ikke rette op på, at de finansielle resultater for 2022 ikke var som forventet, og ikke var tilfredsstillende.

Vores omsætning på DKK 10,4 mio. var indenfor vores reviderede guidance fra august 2022, men under hvad vi forventede, da vi stod her samme tid sidste år. Den udvikling var påvirket af de midlertidige produktudfordringer, vi oplevede hen over året. Udfordringer der resulterede i, at vi først kunne sende de første leverancer af elektrolyseanlæg til kunder i slutningen af året.

Vores investering i maskiner, anlæg og udstyr i 2022 var på DKK 355 mio. Det var derimod helt efter planen og indenfor det forventede. Drevet af en fortsat stærk overbevisning om, at vores retning er rigtig.

Året resultat blev et underskud på DKK 282 mio. kroner.

Det finansielle resultat var ikke som forventet, men med det dygtige arbejde alle i selskabet har leveret i 2022 – og fortsætter med at levere i 2023 – peger pilen stadig i den rigtige retning for Green Hydrogen Systems. Det styrker os kun i, at vi er på rette vej.

Vi har tidligere meldt ud, at vi planlægger at rejse ny kapital. Den kapital skal sikre selskabets fortsatte investeringer i skalering og til at nå den kommercielle udvikling, der er nødvendig for at indfri vores målsætninger for 2023 og vores medium term targets frem mod 2026.

På baggrund af de vanskelige forhold på kapitalmarkedet lige nu og behovet for test og validering af X-Serie prototypen før kommercialisering, har vi sammen med vores rådgivere vurderet, at det ikke er muligt at gennemføre en fortegningsmission i andet kvartal af 2023. I stedet vil vi fokusere på andre finansieringsmuligheder, med fokus på en konvertibel obligationsudstedelse.

Vi vil derfor i den kommende tid sondere muligheden for at gennemføre en udstedelse af et konvertibelt lån.

Målet er, at et konvertibelt lån kan bidrage med omkring halvdelen af den kapital, vi har behov for frem mod 2026. Vi vil senere på året afsøge muligheden for at gennemføre en efterfølgende aktieemission, under forudsætning af, at vi ved udgangen af 2023 har modnet vores X-Serie til et kommercielt produkt.

Når der er yderligere detaljer for kapitalrejsningen, vil vi melde ud til markedet igen.

Det sidste punkt i min del af beretningen er en gennemgang af en række emner, der relaterer sig til "god selskabsledelse".

Aflønning af ledelsen og bestyrelsen var i overensstemmelse med selskabets vedtagne vederlagspolitik.

Den fulde vederlagsrapport er tilgængelig på selskabets hjemmeside. Ligeledes kan selskabets vederlagspolitik også findes på selskabets hjemmeside, hvis det skulle have interesse.

Bestyrelsen gennemførte i 2022 en selvevaluering af bestyrelsens og ledelsens effektivitet, ansvarlighed og gennemsigtighed. Konklusionerne af den evaluering tager vi med ind i 2023.

I 2022 fulgte selskabet anbefalingerne for god selskabsledelse. Alle anbefalingerne og bestyrelsens holdning til hver enkelt af dem kan ses på selskabets hjemmeside.

Med den afsluttende replik vil jeg give ordet videre til selskabets CEO, Sebastian Koks Andreassen.

Formanden giver ordet til CEO'en.

Tak for ordet, og tak, Formand for en god beskrivelse af 2022.

Og ja. 2022 var et år med hårdt arbejde. Men det hårde arbejde gør også, at vi står et bedre sted i dag, end vi gjorde for et år siden.

De tekniske udfordringer, vi identificerede i april 2022 på vores A-Series produkt, førte til et vigtig re-design af visse komponenter og funktionaliteter.

Vi står derfor nu et bedre sted, fordi de tests og eksterne valideringer vi fik lavet betrygger os i vores forventninger til anlægget på en række vigtige parametre.

Det tager vi alt sammen med videre i vores fortsatte forsknings- og udviklingsarbejde, som skal øge effektivitet af vores stakke, som stadig er kernen i vores anlæg. Stakken er afgørende for effektiviteten af det samlede elektrolysesystem, og vi investerer en mængde tid og ressourcer i forhold til valg af materiale, komponenter, leverandører og den øvrige produktionsproces.

Parallelt med optimeringsarbejdet på A-Serien har vores udvikling af X-Serie-prototypen ført til færdiggørelsen og afsendelsen af den første prototype i slutningen af marts måned. Det arbejde har draget nytte af de læringer, vi – om end uventet - har høstet fra A-Serie udfordringerne i 2022. Nu er vi færdige med at samle prototypen, og så går X-Serien ind i en ny fase med installation og tests frem mod påbegyndelsen af kommercielt salg forventeligt mod slutningen af 2023.

På samme måde som vores produkter blev modnet, blev også hele vores organisation væsentligt styrket det seneste år.

Det var i 2022 vores CFO Ole Vesterbæk tiltrådte, Birgitte Høgh Frederiksen var netop begyndt som vores CHO, og i de første måneder af 2023 har vi tilført nye teknologi- og produktionskompetencer med Stephan Kim som CTO og Carsten Schütz som COO. De kommer begge med international erfaring fra de største europæiske industrikoncerner.

Derudover har vi fokus på at styrke vores salgs- og servicekompetencer, så de kan følge med et marked i markant vækst, hvor partnerskaber og kunderelationer er vigtige for hvem der vinder de næste store ordrer, og hvem der kan fastholde og forøge markedsandele.

I alt har vi taget imod 125 nye medarbejdere i 2022, og i dag er vi, som Christian nævnte, mere end 300 ansatte, hvor hovedparten er ansat i vores produktionsfunktioner og i vores forsknings- og udviklingsafdelinger. Det er en planlagt og stærk udvikling fra godt 30 til nu 300 ansatte på mindre end tre år, og en udvikling der også kræver stor ledelsesmæssig opmærksomhed.

På den mere materielle side er vores produktions- og leverancekapacitet også blevet væsentligt forstærket.

Vi har siden 2021, målt på areal, firdoblet vores fabriks- og administrationsbygninger til nu at være på i alt 18.000 m². De nye kvadratmeter er allerede ved at blive taget i brug, og med yderligere investering i udstyr og maskiner forventer vi, at vi i 2024 kan levere i alt 75MW nye elektrolyseanlæg til vores kunder – et tal, der forventes at stige til 150MW i 2025, som er opbygningen mod de 400MW kapacitet, vi sigter mod.

De tiltag vi har taget på produktforbedringer, på kompetencer og på produktionskapacitet er alt sammen med til, at vi kan levere konkurrencedygtige elektrolyseanlæg, der er attraktive for vores kunder og gør grøn brint til et godt alternativ til fossile energikilder.

For en brintdrevet økonomi er nøglen til de dele af vores energiforbrug, der ikke direkte – eller let kan elektrificeres. Det potentiale er kun blevet større i 2022.

Både nationale og europæiske målsætninger peger entydigt i retning af et større behov for brintproduktion og dermed elektrolyseanlæg. Både for at dekarbonisere vores energiforbrug og for at sikre en større energiuafhængighed.

Det så vi med en bred dansk politisk enighed i marts 2022 om en dansk brint og power-to-X strategi med et sigte på 4-6GW elektrolysekapacitet installeret i 2030.

Vi så det med Esbjerg-erklæringen fra maj 2022, hvor Danmarks statsminister, sammen med politiske ledere fra Holland, Belgien og Tyskland satte deres underskrifter på at etablere 65GW havvind og 20 GW grøn brintproduktion fra Nordsøen frem mod 2030.

Og vi har set det på et større europæisk plan, hvor Europa Kommissionens RePowerEU plan vil nå en samlet europæisk grøn brintproduktion på 10 mio. ton per år, hvilket svarer til omkring 80GW elektrolysekapacitet.

På den anden side af Atlanten viste USA en stor vilje til at gå ind i klimakampen med deres Inflation Reduction Act på USD 369 mia. i subsidier. Det giver endnu større efterspørgsel efter global grøn teknologi og øger incitamentet til at investere i grønne energiprojekter i USA.

Alle de mange faktorer, både i vores egen industri og i verden omkring os, gør, at vi i dag mener, at vi står et markant bedre sted, end vi gjorde for blot et år siden.

Med udgangen af 2022 havde vi en ordrebog på 13MW, og siden er der kommet nye ordrer til.

Baseret på den nuværende ordrebog og vores forventede leverancer i 2023 betyder det en guidance for omsætning på mellem DKK 120 og 160 mio.

Vores driftsindtjening (EBITDA) forventer vi ender mellem DKK -240 og -210 mio. og vores investeringer kommer til at være mellem DKK 270 og 300 mio.

Der er helt som sidste år igen et stort træk på vores kapital, men det er efter planen. Det er også et investeringsniveau lidt under niveauet i 2021, hvor fabriksudvidelsen, vores køb af grund og bygninger i Kolding samt fremskudte investeringer i udviklingen og modning af både A- og X-Serien trak det samlede investeringsbeløb op.

Vores behov for at fortsætte med et højt investeringsniveau er nu drevet af at kunne øge hastigheden af yderligere produktionskapacitet.

Den vækst er også den primære drivkraft bag den planlagte kapitalrejsning, vi har igangsat, der skal føre os til at indfri vores opdaterede medium term targets. Her sigter vi mod leverance af 150MW i 2025, der muliggør et omsætningsmål på omkring DKK 1 mia. og DKK 1,2 mia. i 2026. 2026 bliver også året, hvor vi forventer at se positive tal for driften, målt på EBITDA.

Det er de mål, vi hver dag vil fortsætte med at arbejde dedikeret for at opnå.

Med de ord om fremtiden, vil jeg sige tak for opmærksomheden, og jeg giver hermed ordet tilbage til dirigenten.